

Årsrapport 2025



Penneo dokumentnøgle: 1YL8T-JX24Z-137ZX-A50Q-J-N02K2-ZQDIB

Årsrapporten er fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære generalforsamling
den 13. maj 2026

Dirigent


AquaDjurs

Indhold

BERETNING	3
Selskabsoplysninger	3
Forord	4
Hovedtal og nøgletal	5
Nyt fra bestyrelsen	7
Organisationen	8
PBS-betaling tilbage på samme niveau som før fusionen	8
Teambuilding for hele organisationen.....	8
Den nye vagtordning	9
NIS2 på dagsordenen	9
Spildevandsforretningen	10
En pumpestation med tre bundlinjer	10
AquaDjurs understøtter væksten på Djursland	11
Separatkloakering af Rønde hovedgade.....	12
To grønne kvantespring	13
Centraliseringen kom et skridt nærmere.....	14
Drikkevandsforretningen	15
Fusionen med Vandsam	15
Vandsams historie	15
Tendenserne fra 2024 er fortsat i 2025	16
Vandboringer og kildeplads er gjort klar til generatordrift.....	17
ÅRSREGNSKAB 2025	18



Selskabsoplysninger

SELSKAB

AquaDjurs A/S
Tyrrisvej 14, Følle
8410 Rønne
Tlf. 8758 1900

Fornæs Renseanlæg
Åstruphøjen 15, Hammelev
8500 Grenaa

CVR. 44522322

STIFTET

1. januar 2024

REGNSKABSÅR

1. januar – 31. december 2025

DIREKTION

Hans Erik Kristoffersen

REVISOR

BDO
Vestre Ringgade 28
8000 Aarhus C

BESTYRELSE

Mette Foged, formand
Anders Stenumgaard Lind, næstformand
Niels Skov Petersen
Ulf Baldrian Kudsk Harbo
Bjarke Jensen
Peter Malbæk
Kåre Christensen
Vita Glad Petersen
Ulrik Christensen
Martin Damgaard
Tina Lykke Andersen
Gunnar Sørensen



FORORD

Et begivenhedsrigt år

Velkommen til årsrapporten for 2025. I rapporten fremstilles det obligatoriske regnskab og de vigtigste begivenheder og projekter, der har præget året.

2025 har været et år, der har budt på mange store opgaver og nogle nye måder at gøre visse ting på.

Bestyrelsen har i 2025 arbejdet med:

- Cybersikkerhed og implementering af NIS2-direktivet
- Styrkelse af den fælles kultur i AquaDjurs
- Centralisering af rensestrukturen
- Tilkobling af De Danske Gærfabrikker og udbygning af Fornæs Renseanlæg
- Separering af Rønne by
- Udvikling af vandforsyningen på vestlige Djursland
- Fusionen af vandsam ind i AquaDjurs.

Året har også været præget af forandringer i ledelsen. AquaDjurs' tidligere direktør, Bjarne Langdahl Riis, valgte pr. 1. maj at søge nye udfordringer. 1. september tiltrådte jeg selv som ny direktør efter nogle gode år som direktør i Herning Vand.

Vi har fortsat den ambitiøse udbygning af Fornæs Renseanlæg, og tilkoblingen af De Danske Gærfabrikker er nu

gennemført. Det betyder, at Fornæs Renseanlæg modtager alt spildevand fra produktionen i Grenaa. Udbygningen forventes færdig i midten af 2027, så anlægget er klar til at håndtere alt spildevand fra Djursland, efterhånden som renseanlæggene i Syddjurs Kommune nedlægges.

Den sidste fase af separatkloakeringen i Rønne By blev igangsat i 2025. Projektet har været i gang siden 2017 og forventes afsluttet i 2027, og det er en stor milepæl for AquaDjurs og for Rønne by.

I 2025 er yderligere fire vandværker blevet en del af AquaDjurs' drikkevandsforsyning. I 2025 har der været arbejdet målrettet med at få integreret kunderne fra de otte vandværker, som er blevet en del af AquaDjurs de sidste to år.

Samlet set har 2025 været et begivenhedsrigt år, og jeg vil gerne takke alle medarbejdere og samarbejdspartnere for deres store indsats. Jeg ser frem til, at vi sammen kan fortsætte den gode udvikling og det stærke samarbejde i 2026.

Med venlig hilsen
Hans Erik Kristoffersen

Hovedtal og nøgletal

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Aktiviteterne i 2025 har været præget af færdiggørelsen af arbejdet med at udbygge Fornæs Renseanlæg til på sigt at kunne håndtere alt spildevand på Djursland. Der har desuden været brugt væsentlige ressourcer på forberedelsen af centraliseringen af spildevandsrensningen på Djursland. Drikkevandsaktiviteterne har været præget af integrationen af de 8 vandværker, som AquaDjurs har overtaget de seneste 2 år. Sammenligningstallene indeholder Vandsam, som er fusioneret ind i AquaDjurs i 2025.

Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Årets omsætning udgør 159.178 tkr., og årets resultat udgør 19.464 tkr. Udviklingen skal sammenholdes med, at selska-

bet budgetterede med en omsætning på 155.560 tkr. og et resultat før skat på 7.422 tkr. Forskellen i omsætningen kan primært forklares med et højere vandforbrug end budgetteret. På omkostningssiden kan den positive afvigelse primært forklares med et forøget fokus på anlægsopgaver, som er prioriteret i forhold til at reducere tidskrævende driftsopgaver. Herudover har driftsomkostningerne på Fornæs Renseanlæg været lavere end budget som følge af en senere ibrugtagning af de nye anlæg end forventet.

Betydningsfulde begivenheder indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet betydningsfulde begivenheder efter regnskabsårets afslutning.

tkr.	2025	2024	2023	Budget 2026
Resutatopgørelse				
Nettoomsætning	159.178	147.087	153.169	159.987
Bruttoresultat	48.835	30.495	31.837	39.323
Resultat af primær drift	23.747	5.939	11.273	18.130
Resultat af finansielle poster	-3.657	3.635	-3.507	-5.100
Årets resultat før skat	19.464	7.959	-1.401	11.430
Årets resultat	19.464	7.500	-1.406	11.430
Balance				
Anlægsaktiver	2.265.339	2.241.625	2.183.386	2.278.493
Aktiver i alt (balancesum)	2.358.080	2.278.377	2.259.213	2.299.111
Investering i materielle anlægsaktiver	-89.644	-125.275	-57.269	-111.157
Egenkapital	2.026.965	2.007.166	1.999.599	2.025.357
Langfristede gældforpligtelser	286.968	232.462	230.508	245.639
Pengestrømme				
Pengestrømme fra driftsaktivitet	115.657	102.385	67.355	83.715
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-89.636	-126.209	-57.344	-83.685
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	34.380	-8.394	-9.522	-9.112
Pengestrømme i alt	60.401	-32.218	489	-9.082
Nøgletal				
Bruttomargin	30,7%	20,7%	20,8%	24,6%
Soliditetsgrad	86,0%	88,1%	88,5%	88,1%
Gennemsnitligt antal ansatte	49	44	48	51

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

$$\text{Bruttomargin: } \frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\text{Soliditetsgrad: } \frac{\text{Egenkapital (ekskl. minoritetsinteresser)} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$$

SEGMENTOPLYSNINGER

tkr.	Spildevand	Vand	2025 i alt	2024
SEGMENTOPLYSNINGER				
Nettoomsætning	149.363	9.816	159.179	147.087
Produktionsomkostninger	-39.041	-2.575	-41.616	-42.462
Distributionsomkostninger	-65.171	-3.556	-68.727	-74.130
Bruttoresultat	45.151	3.685	48.836	30.495
Administrationsomkostninger	-23.302	-1.786	-25.088	-24.556
Resultat af primært drift	21.849	1.899	23.748	5.939
Andre driftsomkostninger	-580	-46	-626	-1.615
Driftsresultat	21.269	1.853	23.122	4.324
Andre finansielle indtægter	402	0	402	8.451
Andre finansielle omkostninger	-3.107	-952	-4.059	-4.816
Resultat før skat	18.564	901	19.465	7.959
Skat af årets resultat	0	0	0	-459
Årets resultat	18.564	901	19.465	7.500
Værdi af materielle anlægsaktiver	2.162.430	100.376	2.262.806	2.238.134
Gældsforpligtelser	279.050	52.065	331.115	270.875

Nyt fra bestyrelsen

År 2025 markerede det sidste år med en bestyrelse bestående af 18 medlemmer.

I overensstemmelse med den vedtagne plan for fusionen blev bestyrelsen pr. 1. januar 2026 reduceret til 12 medlemmer, hvoraf seks vil være politisk udpegede fra de to ejerkommuner. Formandskabet vil som beskrevet i vedtægterne være delt imellem de to ejerkommuner to år ad gangen.

De forbrugervalgte medlemmer er ligeledes reduceret fra fire til to, som planlagt ved fusionen. Antallet af medarbejder-valgte medlemmer forbliver på fire.

I 2026 vil bestyrelsen arbejde med områderne:

- Virksomhedsstrategi
- Virksomhedspolitikker
- Fortsættelse af centraliseringsprojektet
- Den fortsatte udvikling af Fornæs Renseanlæg.

POLITISK VALGTE FRA SYDDJURS KOMMUNE:



Mette Foged (Å)
Formand



Bjarke Jensen (B)



Peter Malbæk (I)

POLITISK VALGTE FRA NORDDJURS KOMMUNE:



Anders Stenumgaard
Lind (A)
Næstformand



Niels Skov Petersen (C)



Ulf Baldrian Kudsk
Harbo (N)

MEDARBEJDERVALGTE MEDLEMMER:



Martin Damgaard



Kåre Christensen



Vita Glad Petersen



Ulrik Christensen

FORBRUGERVALGTE MEDLEMMER:



Tina Lykke Andersen



Gunnar Sørensen

Organisationen

2025 var kendetegnet ved at være år to efter fusionen. At fusionere to virksomheder er noget, der tager lang tid og kræver respekt – det er ikke noget, man skal forhaste. Det gælder både de rent formelle ting i virksomheden som arbejdsgange, samkørsel af systemer og helt lavpraktisk at få kunderne til igen at tilmelde sig betalingservice efter fusionen. Men vi har også arbejdet med det mere uformelle: relationerne og kulturen i AquaDjurs. En ny virksomhedskultur bliver nemlig ikke bygget op på en dag, men kræver hårdt arbejde over tid.

PBS-BETALING TILBAGE PÅ SAMME NIVEAU SOM FØR FUSIONEN

I forbindelse med fusionen bortfaldt de eksisterende betalingserviceaftaler fra de to tidligere selskaber. Denne situation var en stor udfordring for vores forbrugsafregning, idet samtlige kunder skulle informeres om ændringen og opfordres til at tilmelde sig betalingservice på ny. Det målrettede arbejde har resulteret i, at antallet af kunder tilmeldt elektronisk fakturering – herunder via Betalingservice – nu er genoprettet til samme niveau som før fusionen. I dag modtager 94 % af vores kunder således en elektronisk faktura, mens kun 6 % fortsat får fremsendt en papirfaktura.

TEAMBUILDING FOR HELE ORGANISATIONEN

I AquaDjurs ved vi godt, at en virksomhedskultur ikke bare springer frem på magisk vis ved en fusion, som den vi lavede for to år siden. Det med at skabe en virksomhedskultur er noget, man hele tiden skal have øje for og pleje løbende sammen med både medarbejdere og ledelse.

Derfor har der selvfølgelig været fortsat fokus på dette i 2025, og der er blevet arbejdet aktivt med det. Bl.a. gennem et teambuildingarrangement i juni måned, hvor hele organisationen var samlet. En fantastisk dag, der startede med fælles morgenmad på Mørke Renseanlæg for bagefter at dyste med og mod hinanden i forskellige discipliner rundt i Rønde Bypark. Dagen blev rundet af på Boeslum Renseanlæg med fælles frokost. En dag, som vi håber, har været med til at styrke sammenholdet og give forståelse for hinandens arbejde, når man ser andre kollegaers daglige arbejdsplads, og når man har fået mulighed for at tale med nogle kollegaer, som man måske ikke taler så meget med i dagligdagen, fordi vi er spredt ud på forskellige lokationer i et stort geografisk område.



En teambuildingdag, som vi håber har været med til at styrke sammenholdet og give forståelse for hinandens arbejde.

Organisationen ... fortsat

DEN NYE VAGTORDNING

I AquaDjurs vil vi gerne være et selskab, der ikke er bange for at teste nye ting af, heller ikke når det gælder måden at indrette arbejdslivet på. Derfor har AquaDjurs igennem 2025 arbejdet på at omstrukturere selskabets vagtordning. Der har siden fusionen været tre vagtordninger (hhv. på Mørke Renseanlæg, Boeslum Renseanlæg og i Norddjurs), som har været bemandede af medarbejdere fra den daglige drift

Det har ikke været rationelt at køre med tre vagtordninger i samme selskab, og samtidig har de været svære at bemande. I efteråret ansatte vi fire nye medarbejdere, som bemande en ny fælles vagtordning, der trådte i kraft 1. januar 2026.

De fire nye kollegaer arbejder i en turnus med én vagtuge og tre ugers fri. I vagtugen møder vagtmedarbejderen fysisk ind på Fornæs Renseanlæg i hverdage i tidsrummet 15-22. Fordelene er bl.a., at vi har fysisk bemanding i de timer, hvor vandforbruget er højest, og samtidig får vi løst en række opgaver i den effektive arbejdstid.

Ordningen understøttes af opdaterede vagtinstrukser i selskabets vedligeholdelsessystem samt en bagvagsordning, der kan trækkes på i de tilfælde, hvor vagten har brug for assistance.

NIS2 PÅ DAGSORDENEN

Den 1. juli 2025 trådte EU's NIS2-direktiv i kraft. Dette direktiv har skærpet kravene til cybersikkerhed og modstandsdygtighed over for cybertrusler i hele EU. Et direktiv, der kommer på det helt rigtige tidspunkt, når man tænker på den nuværende verdenssituation, hvor hybride trusler, er en del af det nuværende trusselsbillede, og hvor flere forsyningsvirksomheder har oplevet, at deres drift er blevet væsentligt forstyrret af cyberangreb.

Da vi i AquaDjurs er udpeget til kritisk infrastruktur, falder vi ind under NIS2 direktivet, og direktivet tages meget alvorligt i organisationen. Vi har arbejdet målrettet med direktivet igennem en længere periode, og lige nu lever AquaDjurs op til kravene i NIS2 direktivet. Det betyder ikke, at vi er færdige med opgaven, fordi det er et område, der hele tiden udvikler sig, og hvor nye cybertrusler kan dukke op. Derfor fortsætter arbejdet med vores sikkerhed, så kunderne kan få rent vand, døgnet rundt – året rundt.

FAKTA

NIS2 er et EU-direktiv, der skal være med til at styrke og ensarte cybersikkerheden og modstandsdygtigheden overfor cybertrusler på tværs af EU. Flere forskellige virksomheder og offentlige myndigheder er omfattet af det, bl.a. Forsyningssektoren, som AquaDjurs hører under.



AquaDjurs har omstruktureret til en ny og mere rationel vagtordning.

Spildevandsforretningen

EN PUMPESTATION MED TRE BUNDLINJER

I AquaDjurs er vi et ansvarligt selskab, der hele tiden forsøger at blive bedre og optimere vores drift. Et eksempel på det er, når vi renoverer vores pumpestationer. Her er vi startet fra toppen og har i første omgang renoveret dem, det står værst til med, da det er her, hvor der kan spares flest penge ved at renovere. En af dem, der var i dårligst stand og som har krævet meget arbejde at holde kørende før renovationen, er en pumpestation i Halling, der ligger i den vestlige del af vores forsyningsområde.

Renoveringen havde flere formål. Der var ønsker om at reducere antallet af overløb, forbedre arbejdsmiljøet og reducere driftsomkostningerne. Renoveringen opfyldte alle tre bundlinjer og er et godt billede på det potentiale, der kan indfries ved at arbejde systematisk med data. I de kommende år fortsætter indsatsen med at renovere pumpestationer.

På meget kort tid har der vist sig at være stor forskel på driften af den gamle station og driften af den nye station. Den gamle station havde problemer med, at den ofte stoppede til, hvilket betød, at der ofte skulle sendes folk ud for at arbejde på pumpen. I skemaet herunder er forskellene på de to pumpestationer vist. Her ses det tydeligt, at en renovering har gjort en mærkbar forskel på alle parametre og sparer både tid, penge og ressourcer, noget der kommer alle til gode. Samtidig er arbejdsmiljøet væsentligt forbedret.



Den gamle pumpestation



Den nye pumpestation

FORSKELLE PÅ DEN GAMLE OG DEN NYE PUMPESTATION

	GL.	NY
Pumpestarter pr. måned	557	153
Antal udkald om året	78	12*
Pris årlig drift (kr.)	340.750	92.650

* udregnede udkald

Den nye pumpestation skal starte færre gange end den gamle, hvilket betyder at pumpen bruger mindre strøm. Færre udkald betyder også, at den skal serviceres mindre, og derfor kan vi fordele vores mandetimer mere effektivt med renoveringen.

Samtidig giver den nye pumpe et bedre arbejdsmiljø for vores folk, da man ved at fjerne huset har sikret, at der ikke er problemer med udviklingen af giftige gasser. Desuden kan man nu køre en servicebil helt hen til pumpestationen, hejse pumpen op og arbejde på den. Det betyder, at man på den nye pumpe kan nøjes med at sende én mand ud i stedet for

to. Renoveringen er på alle måder sund fornuft og noget, der kommer alle til gode – både kunden, selskabet og medarbejderen.

FAKTA

prisen på renovering af pumpestationen. beløber sig til 1.143.925 kr.

FAKTA

Differencen på drift af den gamle pumpestation til den nye pumpestation er på 248.100 kr. om året



Færdigrenoveret pumpestation

Spildevandsforretningen ... fortsat

AQUADJURS UNDERSTØTTER VÆKSTEN PÅ DJURSLAND

Djursland er i udvikling, og som forsyningsselskab spiller AquaDjurs en vigtig rolle i at sikre, at nye bolig- og erhvervsområder kan afvandes. Der er i 2025 gennemført en lang række byggemodningsprojekter, hvor vi i samspil med både myndigheder og developere har lavet gode løsninger.

Et konkret eksempel er i Fremtidsparken i Rønde hvor traditionel regnvandshåndtering ville være særdeles vanskeligt pga.

jordbundsforholdene. Her blev der indarbejdet et anlæg til forrensning af regnvandet, som muliggjorde robust afledning af store mængder vand under vanskelige forhold. Vandet forrenses i anlægget, før det ledes til et tørt regnvandsbassin og delvist nedsives eller udledes til Følle Bæk, afhængig af grundvandsstanden.

FAKTA

Der er i 2025 blevet tilsluttet ca. 213 nye boliger og 16 nye erhvervsjendomme, og der er indkommet tilslutningsbidrag for 27,3 mio. kr.



På billedet ses den specialdesignede Vault, som er den løsning vi har valgt til håndteringen af regnvand i Fremtidsparken.

Spildevandsforretningen ... fortsat

SEPARATKLOAKERING AF RØNDE HOVEDGADE

I løbet af sommeren blev det første spadestik til separatkloakeringen af Rønde Hovedgade taget, da vi etablerede både regnvands- og spildevandsledninger på Århusvej. Arbejdet i selve hovedgaden blev påbegyndt i uge 41 og forventes at vare cirka et år.

FAKTA

Første del af femte etape af separatkloakeringen i hovedgaden omfatter selve hovedgaden og vil strække sig frem til udgangen af 2026. Hele etape 5 forventes afsluttet ved udgangen af 2027

Separeringen af Rønde Hovedgade er et stort projekt. Ud over etableringen af regnvandsledninger og nye spildevandsledninger, foretages samtidig en modernisering af hovedgaden, som Syddjurs Kommune står for. Der har været en god dialog om både separatkloakeringen og moderniseringen i den

kommunikationsgruppe, der er oprettet i forbindelse med projektet.

Gruppen består af repræsentanter fra AquaDjurs, Syddjurs Kommune, Midttrafik, Handelsstandsforeningen i Rønde og Rønde Distriktsråd.

Formålet med gruppen er at sikre, at alle aspekter af projektet kan drøftes, og gruppen vil følge projektet helt frem til dets afslutning. Arbejdet i kommunikationsgruppen har været meget vigtigt for os, da dialog med lokalsamfundet omkring vores projekter er vigtigt for os som et transparent og åbent selskab, der gerne vil, at projekterne skaber mindst mulig gene i folks hverdag.

FAKTA

Separatkloakeringen af Rønde Hovedgade udgør femte og sidste etape af separatkloakeringen i hele Rønde By. Igangsætningen af denne etape, markerer samtidig afslutningen på det samlede separatkloakeringsprojekt, som blev påbegyndt i 2017.



Separatkloakering af Rønde Hovedgade er et stort projekt, som forventes at vare ca. et år.

Spildevandsforretningen ... fortsat

TO GRØNNE KVANTESPRING

Udbygningen af Fornæs Renseanlæg var i 2025 så langt fremme, at AquaDjurs fra foråret kunne overtage rensningen af spildevandet fra De Danske Gærfabrikkers produktion i Grenaa. Fornæs Renseanlægs avancerede rensproces betyder, at gærfabrikken spildevand bliver rensat bedre end gærfabrikken eget rensanlæg kunne – til gavn for miljøet i Kattegat.

FAKTA

Det spildevand, som AquaDjurs aftager fra De Danske Gærfabrikker, svarer til spildevandet fra 42.000 personer, hvilket er mere end indbyggertallet i hele Norddjurs Kommune.

Samtidig blev produktionen af biogas på det nye anlæg idriftsat, og sidst på året kom tilladelsen til testkørsel med produktion af strøm på AquaDjurs' egen gasmotor i hus. Det betyder at en stor del af elforbruget på Fornæs Renseanlæg fremover bliver produceret af spildevandsslammet.

AquaDjurs arbejder hen imod, at Fornæs Renseanlæg skal blive energineutral inden 2030, og vi er nu godt på vej.



Sidst på året kom tilladelsen til testkørsel med produktion af strøm på AquaDjurs' egen gasmotor i hus.

Spildevandsforretningen ... fortsat

CENTRALISERINGEN KOM ET SKRIDT NÆRMERE

Syddjurs Kommunes Vandvision 2050 har som delmål, at renselanlæg, der udleder til følsomme recipienter, nedlægges.

Arbejdet med at indfri denne målsætning har været en vigtig del i den proces, der lå forud for fusionen mellem Syddjurs Spildevand og AquaDjurs. Det har også været med til at sætte rammerne for udbygningsprojektet på Fornæs Renseanlæg.

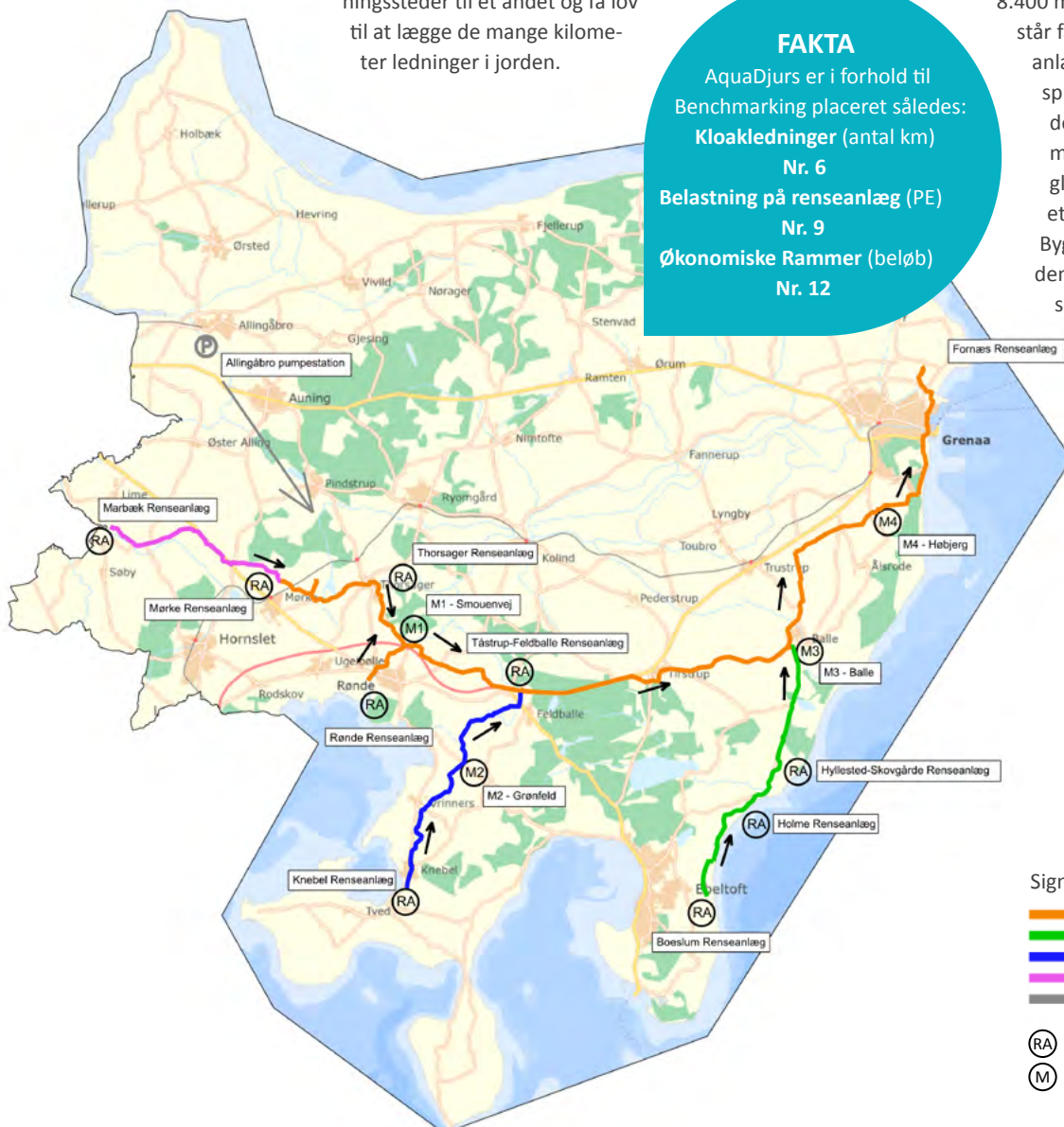
Når vi over årene lukker alle vores renselanlæg i Syddjurs Kommune for at lede spildevandet til Fornæs Renseanlæg, er det en uhyre kompleks opgave at få tilladelse til at flytte vores udledninger fra de nuværende udledningssteder til et andet og få lov til at lægge de mange kilometer ledninger i jorden.

Med hjælp fra et stærkt rådgiversteam og et eminent samarbejde med de to kommuner, er det imidlertid lykkedes at få godkendt spildevandsplan og udledningstilladelse. Disse muliggør, at vi nu kan gå i gang med at etablere de mange kilometer ledninger, der skal flytte vandet mod Fornæs Renseanlæg.

I forbindelse med centraliseringen påbegyndte vi i november arbejdet med udvidelsen af Fornæs Renseanlæg med to nye processtanke. Tankene skal bruges til den biologiske rensning af spildevandet, hvor organisk materiale vil blive fjernet fra spildevandet.

Tankene skal hver især kunne rumme 8.400 m³ spildevand. Når tankene står færdige, er Fornæs Renseanlæg klar til at modtage alt spildevand fra hele Djursland, derfor er det også en stor milepæl i centraliseringen, til glæde og gavn for både miljøet og borgerne på Djursland. Byggeriet bliver foretaget af den lokale entreprenør VAM, som vandt udbuddet, og går alt som planlagt, vil tankene stå færdige i løbet af 2027.

FAKTA
AquaDjurs er i forhold til Benchmarking placeret således:
Kloakledninger (antal km) Nr. 6
Belastning på renselanlæg (PE) Nr. 9
Økonomiske Rammer (beløb) Nr. 12



Signaturforklaring

- Fase 1
- Fase 2
- Fase 3
- Fase 4
- Fase 5

- RA Renseanlæg, der planlægges nedlagt
- M Mellempumpestation

Drikkevandsforretningen

FUSIONEN MED VANDSAM

I 2025 skete der en stor ændring af vores drikkevandsområde.

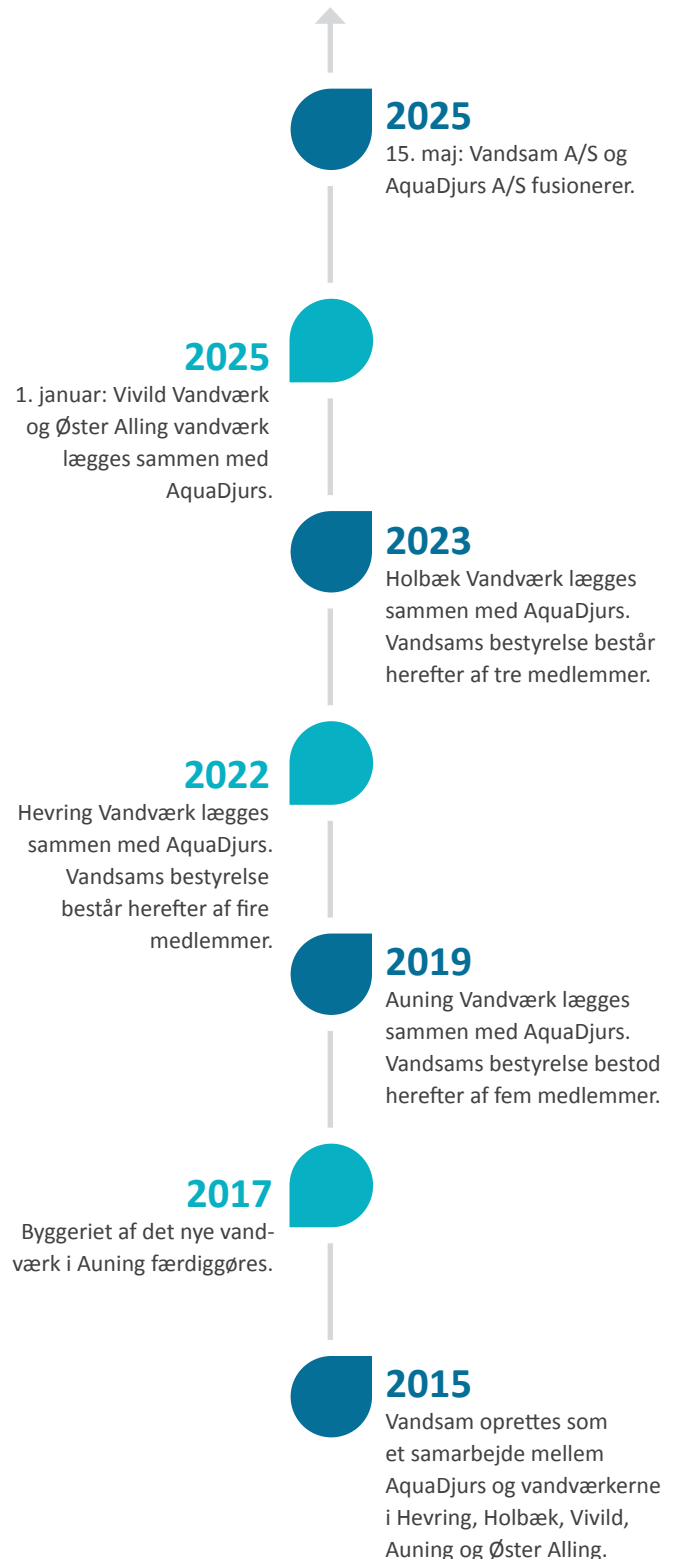
Hidtil har drikkevandsområdet været varetaget af selskabet Vandsam, som AquaDjurs blev 100 % ejer af efter en række fusioner med de andre vandværker, der var med til at stifte Vandsam.

I sidste ende gav det ikke meget mening at have Vandsam som et selvstændigt selskab. Derfor blev det på AquaDjurs' generalforsamling 15. maj 2025 besluttet at fusionere Vandsam ind i AquaDjurs.



Vandsam i Auning inklusive vandværk og kildepladser er 100 procent ejet af AquaDjurs.

VANDSAMS HISTORIE



Drikkevandsforretningen ... fortsat



TENDENSERNE FRA 2024 ER FORTSAT I 2025

Tendenserne fra 2024 er fortsat ind i 2025. pr. 1. januar 2025 blev vandværkerne i Ramten, Stenvad, Øster Alling og Vivild en del af AquaDjurs' vandforsyning.

Vivild og Øster Alling var også, før de blev lagt sammen med AquaDjurs, en del af Vandsam og modtog vand fra vandværket i Auning. Det forventes, at områderne, der før blev dækket af de gamle vandværker, bliver koblet på i løbet af 2026.

I løbet af 2025 er tilkoblingerne af områderne, der før fik vand fra Bøjen-Syvveje, Øster Alling Mark, Oustrup Østre og Hejlskov Østre vandværker, færdiggjort.

AquaDjurs takker alle vandværkernes tidligere bestyrelser for et konstruktivt samarbejde i forbindelse med sammenlægningerne.

*Øverste foto:
Der etableres nye vandledninger til Ramten og Stenvad*

*Nederste foto:
I Lime etableres en rustfri overfladetank til drikkevand.*



Drikkevandsforretningen ... fortsat

VANDBORINGER OG KILDEPLADS ER GJORT KLAR TIL GENERATOR-DRIFT

Sikkerhed har også haft en stor betydning for vores vandforsyning i 2025. I slutningen af året, blev vores vandboringer og kildeplads gjort klar til generatordrift.

Det betyder, at hvis strømmen til vores borerer af en eller anden grund svigter, kan de slås over på nødgeneratorer, der sikrer, at der fortsat kan leveres vand til vores vandforsyningsområde.



Hvis strømmen til vores borerer svigter, kan der slås over på nødgenerator.

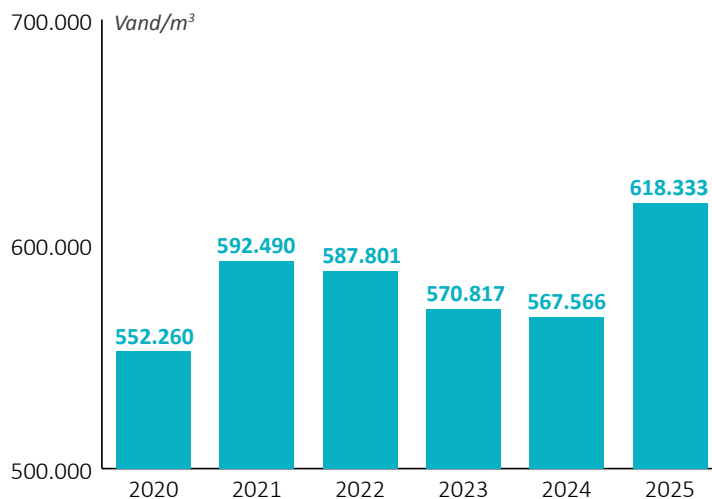
Penneo dokumentnøgle: 1YL81-JX24Z-137ZX-AS0Q-J-NQ2K2-ZQDIB

SOLGT/AFREGNET DRIKKEVAND

Stigningen i solgt vandmængde kan forklares ved, at der i 2025 er fusioneret fire vandværker ind i AquaDjurs, nemlig Ramten, Stenvad, Øster Alling og Vivild. Se figuren til højre.

VANDFORSYNING 2025

	2024	2025
Vandledninger, km	370	455
Vandtab, %	6,8	4,4



PÅ FØLGENDE SIDER:

Årsregnskab 2025



Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for AquaDjurs A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Rønne, den 23. april 2026

Direktion:

Hans Erik Kristoffersen

Bestyrelse:

Mette Refshauge Foged
Formand

Anders Stenumgaard Lind
Næstformand

Niels Henrik Skov Pedersen

Peter Wilhelm Malbæk

Bjarke Jensen

Martin Kjær Damgaard

Ulrik Christensen

Vita Glad Petersen

Ulf Baldrian Kudsk Harbo

Gunnar Sørensen

Niels Kåre Christensen

Tina Lykke Andersen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i AquaDjurs A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for AquaDjurs A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Aarhus, den 23. april 2026

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 45 71 93 75

Peter Damsted Rasmussen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne40021

Søren Peter Nielsen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne16691

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2025 tkr.	2024 tkr.
Nettoomsætning	1	159.178	147.087
Produktions- og distributionsomkostninger	2	-110.343	-116.592
Bruttoresultat		48.835	30.495
Administrationsomkostninger	2	-25.088	-24.556
Resultat af primær drift		23.747	5.939
Andre driftsomkostninger		-626	-1.615
Driftsresultat		23.121	4.324
Andre finansielle indtægter	3	402	8.451
Øvrige finansielle omkostninger	4	-4.059	-4.816
Resultat før skat		19.464	7.959
Skat af årets resultat	5	0	-459
Årets resultat	6	19.464	7.500

Balance 31. december

Aktiver

	Note	2025 tkr.	2024 tkr.
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		2.504	3.451
Immaterielle anlægsaktiver	7	2.504	3.451
Grunde og bygninger		71.522	71.748
Produktion og distribution		2.012.040	2.017.999
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		6.967	4.666
Materielle anlægsaktiver under udførelse		172.277	143.721
Materielle anlægsaktiver	8	2.262.806	2.238.134
Kapitalandele i dattervirksomheder		29	40
Finansielle anlægsaktiver	9	29	40
Anlægsaktiver		2.265.339	2.241.625
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		9.276	9.247
Andre tilgodehavender		13.184	18.459
Periodeafgrænsningsposter	10	1.400	566
Tilgodehavender		23.860	28.272
Likvide beholdninger		68.881	8.480
Omsætningsaktiver		92.741	36.752
Aktiver		2.358.080	2.278.377

Balance 31. december

Passiver

	Note	2025 tkr.	2024 tkr.
Aktiekapital	11	60.000	60.000
Reserve for opskrivninger		295.942	306.065
Reserve for ikke indbetalt aktiekapital		0	64
Overført resultat		1.671.023	1.641.037
Egenkapital		2.026.965	2.007.166
Hensættelser til udskudt skat	12	0	336
Hensatte forpligtelser		0	336
Gæld til realkreditinstitutter		156.788	128.273
Tilslutningsbidrag		130.180	104.189
Langfristede gældsforpligtelser	13	286.968	232.462
Gæld til realkreditinstitutter		10.887	9.853
Gæld til pengeinstitutter		8.732	3.901
Tilslutningsbidrag		1.760	1.409
Leverandører af varer og tjenesteydelser		15.100	15.044
Gæld til tilknyttede virksomheder		35	3
Anden gæld		7.633	8.203
Kortfristede gældsforpligtelser		44.147	38.413
Gældsforpligtelser		331.115	270.875
Passiver		2.358.080	2.278.377
Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.	14		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	15		
Nærtstående parter	16		

Egenkapitalopgørelse

tkr.	Aktiekapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for ikke indbetalt aktiekapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2025	60.000	305.545	64	1.641.956	2.007.565
Forslag til resultatdisponering, jf. note 6				29.067	29.067
Andre lovpligtige bindinger					
Andre reguleringer		-9.603	-64		-9.667
Egenkapital 31. december 2025	60.000	295.942	0	1.671.023	2.026.965

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	2025 tkr.	2024 tkr.
Årets resultat	19.464	7.500
Årets afskrivninger tilbageført	65.475	65.591
Tilbageførsel af realisationsavancer	446	2.210
Skat af årets resultat tilbageført	0	459
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat)	4.412	6.793
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)	-482	7.785
Andre pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter	26.342	12.047
Pengestrømme fra driftsaktivitet	115.657	102.385
Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	-1.003
Køb af materielle anlægsaktiver	-89.644	-125.275
Salg af finansielle anlægsaktiver	8	69
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-89.636	-126.209
Provenu ved langfristet lånoptagelse	40.000	0
Afdrag på lån	-10.451	-9.786
Ændring i driftskredit	4.831	1.490
Betalt udbytte i regnskabsåret	0	-98
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	34.380	-8.394
Ændring i likvider	60.401	-32.218
Likvider 1. januar	8.480	40.698
Likvider 31. december	68.881	8.480
Likvider 31. december specificeres således:		
Likvide beholdninger	68.881	8.480
Likvider	68.881	8.480

Noter

	2025 tkr.	2024 tkr.
1 Nettoomsætning		
Vandafledningsbidrag	142.491	131.015
Vandsalg	9.680	6.972
Vejfafvanding	1.556	2.858
Import af spildevand	1.383	2.523
Slam	811	776
Tilslutningsbidrag	1.783	1.391
Andre indtægter	1.474	1.552
	159.178	147.087
2 Medarbejderforhold		
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:	49	44
Løn og gager	30.247	26.638
Pensioner	4.344	4.681
Andre omkostninger til social sikring	473	368
	35.064	31.687
Vederlag til direktion	1.320	1.213
Vederlag til bestyrelse	529	520
	1.849	1.733
3 Andre finansielle indtægter		
Finansielle indtægter i øvrigt	402	8.451
	402	8.451
4 Øvrige finansielle omkostninger		
Finansielle omkostninger i øvrigt	4.059	4.816
	4.059	4.816
5 Skat af årets resultat		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	0	346
Regulering af udskudt skat	0	113
	0	459

Noter

	2025 tkr.	2024 tkr.
6 Forslag til resultatdisponering		
Andre reguleringer	-9.603	-9.139
Overført resultat	29.067	16.639
	19.464	7.500

7 | Immaterielle anlægsaktiver

tkr.	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	
Kostpris 1. januar 2025		5.870
Kostpris 31. december 2025		5.870
Afskrivninger 1. januar 2025		2.419
Årets afskrivninger		947
Afskrivninger 31. december 2025		3.366
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025		2.504

8 | Materielle anlægsaktiver

tkr.	Grunde og bygninger	Produktion og distribution
Kostpris 1. januar 2025	84.726	2.255.267
Tilgang	0	57.194
Afgang	0	-615
Kostpris 31. december 2025	84.726	2.311.846
Opskrivninger 1. januar 2025	9.850	295.695
Årets afskrivninger	-220	-9.383
Opskrivninger 31. december 2025	9.630	286.312
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	20.311	535.478
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	0	-169
Årets afskrivninger	2.523	50.809
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	22.834	586.118
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	71.522	2.012.040
Værdi af indregnede aktiver, uden opskrivninger efter § 41, stk. 1	61.891	1.725.727

Noter

8 | Materielle anlægsaktiver (fortsat)

tkr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Kostpris 1. januar 2025	24.352	143.720
Tilgang	3.893	89.644
Afgang	0	-61.087
Kostpris 31. december 2025	28.245	172.277
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	19.686	0
Årets afskrivninger	1.592	
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	21.278	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	6.967	172.277

9 | Finansielle anlægsaktiver

tkr.	Kapitalandele i dattervirk- somheder
Kostpris 1. januar 2025	40
Kostpris 31. december 2025	40
Værdireguleringer 1. januar 2025	0
Årets resultat	0
Andre reguleringer	-11
Værdireguleringer 31. december 2025	-11
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	29

Kapitalandele i dattervirksomheder (tkr.)

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
DjursSam ApS, Grenaa	29	-	100 %

10 | Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter afholdte omkostninger, som vedrører efterfølgende regnskabsår.

Omkostninger	1.400	566
	1.400	566

Noter

11 | Aktiekapital

Aktiekapitalen er fordelt således:

A-aktier, 60.000 stk. a nom. 1.000 kr.	60.000	60.000
	60.000	60.000

12 | Hensættelser til udskudt skat

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

	2025 tkr.	2024 tkr.
Udskudt skat 1. januar	336	336
Tilgang ved fusion	-336	0
Udskudt skat 31. december 2025	0	336

13 | Langfristede gældsforpligtelser

tkr.	31/12 2025 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2024 gæld i alt
Gæld til realkreditinstitutter	167.675	10.887	112.356	138.126
Tilslutningsbidrag	131.940	1.760	123.140	105.598
	299.615	12.647	235.496	243.724

Noter

14 | Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

2025
tkr.

Eventualforpligtelser

Hæftelse i sambeskatningen

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør 0 tkr. pr. balancedagen.

De samlede eventualforpligtelser udgør pr. balancedagen:

0

2025
tkr.

Øvrige andre forpligtelser

Øvrige andre forpligtelser vedrører primært øvrige gensidigt bebyrdende aftaler, herunder drifts- og samarbejdsaftaler og enterprisekontrakter indgået som led i selskabets almindelige forsyningsvirksomhed

De samlede øvrige andre forpligtelser udgør pr. balancedagen:

45.862

15 | Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har ingen pantsætning og sikkerhedsstillelser.

16 | Nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

Norrdjurs Kommune

Syddjurs Kommune

Transaktioner med nærtstående parter

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98 c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for AquaDjurs A/S for 2025 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

"Hvile i sig selv"-princippet

Over- og underdækninger

Overstiger de hos forbrugerne opkrævede beløb den udmeldte økonomiske ramme for håndtering af spildevand, indregnes forskellen i balancen som en gældsforpligtelse.

Er de hos forbrugerne opkrævede beløb lavere end den udmeldte økonomiske ramme for håndtering af spildevand, indregnes forskellen som en underdækning, hvis forskellen forventes opkrævet.

Korrektion til tidligere års indregnede over-/underdækning indregnes i nettoomsætningen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen omfatter afledningsafgifter, fast afgift, vejbidrag, vandsalg m.v. og indregnes i resultatopgørelsen i takt med levering. Tilslutningsbidrag indregnes i nettoomsætningen over kloakledningernes forventede brugstid.

Indtægter fra årets leverancer opgøres på grundlag af kundernes måleraflæsning m.v. og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Nettoomsætningen reguleres med en eventuel over-/underdækning.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger indeholder alle omkostninger vedrørende forsyningens rensning af spildevand, vandværker, SRO-anlæg, personaleomkostninger, afskrivninger på produktionsanlæg/renseanlæg m.v., miljø, forskning og udvikling.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter alle omkostninger, som kan henføres til distribution af spildevand og vand. Under regnskabsposten hører reparation og vedligeholdelse af ledningsnet og målere, drift og vedligeholdelse af pumpestationer og brønde m.v., personaleomkostninger og afskrivning på distributionsaktiver.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til administrative funktioner, herunder vederlag til medarbejdere i administrationen, kundeadministration og information, administrativ it, revision, kontorhold, afskrivninger vedrørende aktiver, der benyttes til administration, inkassobehandling og tab på kunder.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

Udbytte fra kapitalandele af dattervirksomheder indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer. Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, spildevandsanlæg samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Spildevandsanlæg udgøres af rensningsanlæg, bassiner, pumpestationer, spildevandsledninger, overløbsbygværker m.v.

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar udgøres af specialudstyr, transportmidler, it og inventar.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	5-75 år	0 %
Spildevandsanlæg	5-100 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0 %

Anvendt regnskabspraksis

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions-, og administrationsomkostninger.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsomkostninger.

Anlæg under udførelse udgøres af anlæg, der på balancedagen endnu ikke er klar til at tages i brug. Anlæg under udførelse afskrives ikke.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Saldo for regulatorisk underdækning indregnes under aktiver. Saldoen er det beløb, som selskabet forventer at opkræve i kommende års takster (tilgodehavende hos forbrugerne).

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem netprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer og som uden hindringer kan omsættes til likvide beholdninger.



AquaDjurs A/S

Tyrrisvej 14, Følle
8410 Rønne
Tlf. 8758 1900

Åstruphøjen 15, Hammelev
8500 Grenaa
Tlf. 8758 1900

info@aquadjurs.dk
www.aquadjurs.dk

Følg os på LinkedIn
og Facebook:
AquaDjurs



PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Bjarke Jensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 7f1c391e-ea22-4c46-822f-69bdf6fb23f2

IP: 5.103.xxx.xxx

2026-04-23 13:04:27 UTC



Tina Lykke Andersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 1216f5a3-5af9-4653-8754-aced22be1bd4

IP: 5.103.xxx.xxx

2026-04-23 13:28:13 UTC



Ulf Baldrian Kudsk Harbo

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 91f6ff00-b69d-46bc-bc1d-6a23b7ee832b

IP: 87.49.xxx.xxx

2026-04-23 14:02:30 UTC



Anders Stenumgaard Lind

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: c4ec7d4e-975b-4b43-a77a-9ab876f1d11f

IP: 5.103.xxx.xxx

2026-04-23 15:02:40 UTC



Martin Kjær Damgaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: fd2776b8-8a0d-47d6-9c4a-dcfdae469687

IP: 5.103.xxx.xxx

2026-04-23 16:50:45 UTC



Peter Wilhelm Malbæk

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: a8aa4d87-b6fb-4d7d-8e29-b3a5c323f5c8

IP: 165.225.xxx.xxx

2026-04-23 18:16:58 UTC



Penneo dokumentnøgle: TYL81-JX24Z-137ZX-AS0QJ-IN02K2-ZQDIB

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Niels Kåre Christensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: d0ba93e6-10fd-49d7-8c0d-478e2441c7c0

IP: 5.103.xxx.xxx

2026-04-23 20:00:01 UTC



Mette Refshauge Foged

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: a8ded9a6-0e6b-4998-b6b2-4763e302b310

IP: 80.208.xxx.xxx

2026-04-24 04:03:33 UTC



Ulrik Christensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 6f7065e7-f923-429c-b3b5-142a005727e4

IP: 80.208.xxx.xxx

2026-04-24 04:32:05 UTC



Vita Glad Petersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 4c4c5bdc-9c15-48f4-8cab-cc2fa1f735fb

IP: 5.103.xxx.xxx

2026-04-24 04:44:10 UTC



Hans Erik Kristoffersen

Direktør

Serienummer: 16c6cd1b-f6b1-4028-8278-7a8fb354b6ad

IP: 90.184.xxx.xxx

2026-04-25 19:35:59 UTC



Niels Henrik Skov Pedersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 86c33699-9477-4d96-8d1f-b129db3eb83c

IP: 80.208.xxx.xxx

2026-04-25 20:01:48 UTC



Penneo dokumentnøgle: 1YL81-JX24Z-137ZX-AS0QJ-IN02K2-ZQDIB

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Gunnar Sørensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: cee80462-abe6-4148-9042-51d3fb091e85

IP: 87.54.xxx.xxx

2026-04-26 06:15:11 UTC



Søren Peter Nielsen

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab CVR: 45719375

Statsautoriseret revisor

Serienummer: 7fefb086-8d92-4436-b347-ade2b79442b6

IP: 77.243.xxx.xxx

2026-04-26 08:21:49 UTC



Peter Damsted Rasmussen

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab CVR: 45719375

Statsautoriseret revisor

Serienummer: 1bd7b4d4-dd08-4aea-b20e-b66f4afec98a

IP: 85.83.xxx.xxx

2026-04-26 18:01:24 UTC



Penneo dokumentnøgle: 1YL81-JX24Z-137ZX-AS0QJ-INQ2K2-ZQDIB

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.