

Referat: Bestyrelsesmøde (13.11.2025)

Virksomhed:	AquaDjurs A/S (NY)
CVR. Nr.:	44522322
Lokation:	Tyrrisvej 14, 8410 Rønde
Dato (CET):	13-11-2025
Tidspunkt (CET):	14.00 - 17.00
Deltog:	Bestyrelsesmedlemmer: Anders Stenumgaard Lind Benny Viggo Hammer Bjarke Jensen Bjørn Jensen Gunnar Sørensen John Daugaard Hansen Kristina Rexen Hviid Kåre Christensen Lars Erik Sørensen Martin Damgaard Svend Astrup Søren Harbo Jensen Tina Lykke Andersen Ulf Baldrian Kudsk Harbo Ulrik Christensen Vita Glad Petersen Jørgen Ivar Brus Mikkelsen
Delvis deltagelse:	
Deltog ikke:	
Referent:	Kim Poulsen (kpo@aquadjurs.dk)
Publiseret af:	Kim Poulsen (kpo@aquadjurs.dk)
Publiseret:	14-11-2025 13:10

1 Meddelelser fra Formandskabet

Formandskabet orienterer om relevante politiske drøftelser og sager.

Indstilling

Formandskabets orientering tages til efterretning

Referat:

Orientering taget til efterretning.

2 Budget 2026

AquaDjurs er et nonprofit selskab hvilket betyder, at der over tid skal være balance mellem indtægter og udgifter.

Bestyrelsen skal godkende budgettet for det kommende år, kombineret med fastlæggelse af takster og bidrag, dvs. anlægs- og driftsbidrag for henholdsvis levering af drikkevand samt for håndtering af spildevand inden for selskabets forsyningsområder. Norddjurs og Syddjurs Kommune skal som myndighed efterfølgende godkende, at taksterne er lovligt fastsatte i henhold til de udmeldte indtægtsrammer fra Vandsektortilsynet og selskabets betalingsvedtægt for spildevand og regulativ for vandforsyning.

Til brug for fastlæggelse af budget- og takststrategien anvender AquaDjurs en langtidsbudgetmodel. Modellen indeholder relevante parametre og herunder en kobling til de statsligt udmeldte økonomiske rammer, takst- og finansieringsstrategien samt forventningerne til fremtiden.

Principperne for den fremadrettede takststrategi er fastholdt. Afsættet i fastholdelse af de variable takster på spildevand fra det gl. AquaDjurs som basistakst og en tillægstakst for forbrugerne i Syddjurs Kommune til finansiering af centraliseringen af spildevandsrensningen og håndtering af indsatskrav er bibeholdt.

Årsregnskabet for AquaDjurs for 2024 samt prognosen for 2025 har dannet grundlag for udkast til budget 2026, suppleret med en detaljeret gennemgang med ledere og projektledere for alle budgetposter. De overordnede forudsætningerne der er budgetteret med har været følgende:

- Pristalsregulering på 2,89 % i 2025 er indeholdt i basistaksten uden takststigning.
- Forventede lønstigninger som følge af forårets overenskomstforhandlinger er indregnet med 1,7 % pr. 1. april og 0,75 % pr. 1. oktober i 2026 og er indeholdt i basistaksten uden takststigning.
- Der er indregnet ca. et årsværk mindre end det nuværende niveau som følge af naturlig afgang pga. af pension.
- Der er afsat en pulje til forretningsudvikling, som primært tænkes anvendt til styrkelse af organisationen.

Spildevand

Budget 2026 for spildevand tager udgangspunkt i en omsætning på 149,9 mio.kr. Takststrukturen for Spildevand fastholdes med en variabel basistakst på 26 kr./m³ og et takstillæg på 14,72 kr./m³ i Syddjurs kombineret med pristalsregulering af øvrige relevante takster. Tillægstaksten på 14,72 kr./m³ i Syddjurs er fastlåst til specifikke investeringer i Syddjurs Kommune, iht. ejeraftalen.

Budgettet indeholder anlægsinvesteringer på 105,6 mio.kr. samt distributions-, produktions- og administrationsudgifter på 68,5 mio.kr. Der budgetteres for 2026 med et positivt resultat på 9,9 mio.kr. Ift. budgetudkast fra bestyrelsesmøde i september er tidsplanen for færdiggørelse af slamafvandringsbygningen og opstart af procestankene på Fornæs Renseanlæg forrykket pga. ændrede forudsætninger i udbuddene, hvilket har medført, at 10 mio.kr. overføres fra budget 2025 til 2026. Det samlede budget for udvidelsen af Fornæs Renseanlæg vurderes stadig at holde sig indenfor den godkendte ramme.

Der forventes ikke optaget lån i 2026, hvor likviditetsudsving håndteres via træk på kassekredit. Vi har opnået gunstige betingelser i Djurslands Bank, hvor vi pt. betaler lavere rente på kassekredit, end der kan opnås ved optagelse af et Kommunekreditlån.

For spildevand med anden sammensætning end normalt husspildevand betales et særbidrag relateret til koncentrationer højere end de nationalt fastlagte grænseværdier til organisk stof (COD), kvælstof (N) og fosfor (P). I forbindelse med den væsentligt forhøjede tilledning af industrispildevand er der foretaget detaljerede beregninger af særbidraget. På bestyrelsesmødet vil beregningsmodellen blive gennemgået.

AquaDjurs modtager processpildevand fra enkelte virksomheder udenfor forsyningsområdet, der tilkøbes anlægget på Fornæs. Behandlingssatser herfor er beregnet individuelt ud fra bl.a. spildevandets sammensætning og fastholdes uændret i 2026, idet forureningsindholdet forventes at være uændret i forhold til 2025.

Alle anførte beløb er ekskl. moms.

Drikkevand

Budget 2026 for drikkevand tager udgangspunkt i en omsætning på 10,0 mio.kr. og indeholder anlægsinvesteringer på 5,6 mio.kr. og distributions- og administrationsudgifter på 4,6 mio.

Der forventes ikke optaget lån i 2026, hvor likviditetsudsving håndteres via træk på kassekredit.

Der er budgetteret med et resultat på 1,5 mio.kr. i 2026.

AquaDjurs har indtil 2025 købt hovedparten af vandet af datterselskabet Vandsam, og den variable takst har som følge heraf fulgt taksten i Vandsam. Grundet den statslige økonomiske regulering har det været nødvendigt at opkræve den maksimalt tilladte takst i Vandsam, som også skulle være hævet i 2026, hvis fusionen ikke var gennemført. Som følge heraf, kombineret med forøgede ressourcer til administrative opgaver, er der indregnet en forøgelse af den variable takst i AquaDjurs fra 6,50 til 7,50 kr./m³, kombineret med pristalsregulering (6,63 %) af øvrige relevante takster iht. brancheindekset. Det er forudsat, at AquaDjurs af hensyn til kunderne fastholder en stabil takst hen over de kommende år.

Bestyrelsen bad på sidste bestyrelsesmøde om en beregning af, hvad det koster at levere 1 m³ drikkevand sammenholdt med, hvad der opkræves i variabelt bidrag for drikkevand. I Budget 2026 er

der indregnet driftsomkostninger på 7,62 kr. pr. solgt m³ drikkevand, hvilket stort set svarer til det budgetterede variable bidrag på 7,50 kr./m³. Dette er endvidere helt i tråd med selskabets økonomiske rammer, som viser en driftsramme på 7,62 kr./m³.

Bestyrelsen har efterspurgt en oversigt over den samlede betaling for forskellige forbrugsstørrelser illustreret ved forskellige sammensætninger af det variable og faste bidrag på drikkevandsområdet, hvor den samlede omsætning er uændret. I bilaget "Takstsammensætning" er der vist den samlede betaling for forbrugsniveauerne; 38 m³ (sommerhus/enlig), 80 m³ (gennemsnitshusstand), 170 m³ (familie med 3 børn), 15.000 m³ (storforbruger). AquaDjurs har kun 2 forbrugere over 15.000 m³. Det er forudsat at en person i gennemsnit bruger 97 liter vand i døgnet, og at der er 2,11 person i en gennemsnitshusstand i Danmark jf. den seneste branchestatistik. I bilaget "Takstsammenligning" sammenlignes taksterne for drikkevand med vores naboforsyninger.

Bilaget "Takstsammensætning" viser, at en forøgelse i variabelt bidrag for drikkevand på 2,5 kr./m³ vil betyde en ændring i den samlede betaling for forskellige forbrugsniveauer på:

- 38 m³ = -146 kr. pr. år
- 80 m³ = -41 kr. pr. år
- 170 m³ = +184 kr. pr. år
- 15.000 m³ = +30.009 kr. pr. år

Anførte beløb er ekskl. moms.

93 % af AquaDjurs' drikkevandskunder har et vandforbrug på under 170 m³/år og bruger samlet 54 % af den samlede leverede mængde.

Der er i en overgangsperiode differentierede takster og dermed særskilt takstblad for forsyningsområdet i Vivild. Der kan i de kommende år blive behov for differentierede takster i nogle af de i 2024 og 2025 overtagne områder, hvis det viser sig, at distributionsnettet er i dårligere stand end oplyst ifm. overtagelserne jf. overdragelsesaftalerne.

Indstilling

Det indstilles at bestyrelsen kvalificerer sagen og godkender takster og budget for 2026. I fortsættelse heraf fremsendes taksterne til legalitetsgodkendelse hos kommunerne med forventet godkendelse i kommunalbestyrelsen/byrådet i december 2025. Norddjurs Kommune godkender taksterne for drikkevand på vegne af Syddjurs Kommune for forsyningsområderne i Syddjurs Kommune.

Bilag

Budget 2026

Takstsammensætning

Takstsammenligning

Takststrategi SPV

Takststrategi Vand

Referat:

Bestyrelsen godkendte Budget 2026. Takstpolitikken på både spildevand og drikkevand tages op på strategiseminar i 2026.

Ulf Harbo har følgende mindretalsudtalelse: Det foreslås, at det faste bidrag på drikkevand reduceres fra 950 kr. til 850 kr. med en konsekvensforhøjelse af det variable bidrag, så den samlede budgetterede indtægt forbliver uændret.

3 Godkendelse af takstblade

Spildevand og drikkevand

Bestyrelsen godkender en gang årligt budgettet for det kommende år, kombineret med fastlæggelse af takster og bidrag, dvs. anlægs- og driftsbidrag for håndtering af spildevand og levering af drikkevand inden for selskabets forsyningsområde. Norddjurs og Syddjurs Kommune skal som myndighed efterfølgende foretage legalitetskontrol af, at taksterne er lovligt fastsatte i henhold til de udmeldte indtægtsrammer fra Vandsektortilsynet og selskabets betalingsvedtægt for spildevand og regulativ for vandforsyning.

Økonomiske rammer AquaDjurs har modtaget de økonomiske rammer for 2026 og de budgetterede omkostninger, investeringer og indtægter vil gøre, at selskabet overholder de givne økonomiske rammer.

Indstilling

Takstbladene indstilles til bestyrelsens godkendelse.

Bilag

Spildevandstakster 2026

Drikkevandtakster 2026

Referat:

Takstbladene blev godkendt med de på mødet fremlagte tekstmæssige rettelser til takstbladene for drikkevand.

4 Regulativ for vandforsyning

Bestyrelsen skal godkende et opdateret regulativ for selskabets vandforsyning.

AquaDjurs' nuværende regulativ har været gældende siden august 2020 og er baseret på branchevejledninger fra 2020.

DANVA og Danske Vandværker har ultimo 2024 opdateret branchevejledningen og samtidig har Norddjurs Kommune i juni 2025 godkendt et nyt standardregulativ for almene vandforsyninger i Norddjurs Kommune. Vedhæftede oplæg til nyt regulativ er udarbejdet i overensstemmelse med disse vejledninger.

Ifølge nye bekendtgørelsesregler, der blandt andet angår anmeldelse og godkendelse af almene vandforsyningsregulativer, skal AquaDjurs sende et forslag til regulativ til godkendelse hos kommunen, hvor det er synligt, hvad der er ændret/tilføjet i forhold til det gældende regulativ.

Det gøres i øvrigt opmærksom på at Syddjurs Kommune jf. administrationsaftale mellem Nord og Syddjurs Kommuner, har delegeret opgaven med godkendelse af regulativet til Norddjurs Kommune. Derfor vil det nye regulativ dække hele AquaDjurs' forsyningsområde.

Ifølge vandforsyningslovens § 64 samt regulativets afsnit 11.1 skal kommunalbestyrelsen bemyndige vandforsyningsens personale mod forevisning af legitimation adgang til at foretage undersøgelser af vandinstallationer på en ejendom uden retskendelse, herunder udskiftning af vandmålere. Den bemyndigelse vil der blive søgt om i forbindelse med at regulativet sendes til godkendelse hos kommunen.

Indstilling

Direktionen indstiller, at bestyrelsen godkender regulativ for vandforsyning, som efterfølgende skal godkendes af kommunalbestyrelse i december 2025.

Bilag

Udkast til regulativ for vandforsyning

Referat:

Bestyrelsen godkendte regulativet for vandforsyning.

5 Perioderegnskab 31/10 2025

Budgetopfølgningen for AquaDjurs er opdelt på vand og spildevand som følge af de regulatoriske krav om en skarp adskillelse af økonomien på de 2 forsyningsarter.

SPILDEVAND

Omsætningsmæssigt er langt hovedparten af årets vandaflledning bogført pr. 31/10 med 131,9 mio.kr. hvilket svarer til 98 % af det budgetterede for perioden. Afvigelsen forklares med et lidt

lavere grundlag for aconto opkrævninger end budget. Vejbidrag og tilslutningsbidrag opgøres først endeligt i 4 kvartal. Omsætningen vedrørende industrispildevand udgør 104 % af budget, hvilket forklares med, at De Danske Gærfabrikker har leveret mere spildevand i 2025 end forventet. Omsætningen for industrispildevand for hele året forventes realiseret ca. 2,0 mio.kr. højere end budget. Den endelige omsætning for 2025 kendes først, når årsafregningerne er kørt i februar 2026.

Vedrørende omkostningerne bemærkes at driftsomkostningerne er ca. 9,2 mio.kr. lavere end budget for perioden. Dette kan primært forklares med et forøget fokus på anlægsopgaver, som er prioriteret i forhold til at reducere tidskrævende driftsopgaver og overførsel af omkostninger budgetmæssigt til administration (forsikringer, licenser til fagsystemer, kontingenter mfl.). 4,8 mio.kr. af afvigelsen vedrører renseanlæg, hvor vedligeholdelsesaktiviteterne var været lave i 1. halvår som følge af prioriteringen af færdiggørelsen af udbygningen af Fornæs og en væsentlig lavere spildevandsafgift end budget.

Administrationsomkostningerne er højere end budget, hvilket primært forklares med omkostninger, der er flyttet budgetmæssigt fra driftsområderne.

De finansielle poster er på niveau med budget.

Resultatet ÅTD blev 37,4 mio.kr. sammenholdt med er forventet resultat på 28,0 mio.kr. hvilket primært forklares med lavere omsætning (-1,9 mio.kr.), lavere driftsomkostninger (9,2 mio.kr.), højere administrationsomkostninger (-1,0 mio.kr.) og lavere afskrivninger/nedskrivninger (2,7 mio.kr.) pga. forskudt aktivering.

Investeringsaktiviteten i perioden har været lavere end budget, idet der er realiseret 61,7 mio.kr. svarende til 61% af årsbudgettet. Vedlagt regnskabet er der en oversigt over investeringsaktiviteten. Det forventes, at investeringerne realiseres med ca. 84 mio.kr. i 2025.

Budgettet for det samlede Fornæs projekt Fase 1 og 2 forventes stadig at blive realiseret i overensstemmelse med forventningerne.

VAND

Resultat i Vand er realiseret -0,9 mio.kr. lavere end budget for perioden. Højere faste bidrag på 0,4 mio.kr. og afvigelse på -1,2 mio.kr. på omkostninger til drift af overtagne vandværker og vedligeholdelse på Vandsam forklarer hovedparten af afvigelserne.

Investeringsaktiviteten i perioden har været lavere end budget, idet der er realiseret 8,2 mio.kr. svarende til 68% af årsbudgettet. Hovedparten af Ramten/Stenvad realiseres først i 2026. Budget på 3,0 mio.kr. vil som følge heraf blive flyttet til 2026.

Indstilling

Det indstilles at bestyrelsen tager økonomiopfølgning 31/10 2025 til efterretning.

Bilag

Økonomiopfølgning 31/10 2025.

Referat:

Økonomiopfølgningen blev taget til efterretning.

6 Vandplan Djursland

Jf. bestyrelsesbeslutning i april 2025, skal bestyrelsen tage stilling til om AquaDjurs skal fortsætte i Vandplan Djursland og hvem der skal repræsentere selskabet.

”Vandplan Djursland” er overskriften for et samarbejde mellem en række større vandforsyninger på Djursland. Samarbejdet er opstået ud af en række uformelle dialogmøder mellem AquaDjurs, Vandcenter Djurs og Djurs Vand. Alle tre parterne kunne se stor værdi i at have en tættere og mere formaliseret dialog om fremtidens udfordringer på drikkevandsområdet. Efter formaliseringen af samarbejdet er det nye vandværk ved Rønde-Hornslet samt Skramsø Vand-samarbejdet også inviteret med i samarbejdet.

Samarbejdet foregår ved en række dialogmøder hvor relevante emner for den samlede vandforsyning på Djursland drøftes. Indtil nu har parterne delt udgifterne til en ekstern facilitator (NIRAS) som også har udarbejdet en række mindre notater, rapporter og anbefalinger. Det handler bl.a. om kortlægning af fremtidens kildepladser, overvejelser om struktur og nødforsyning, grundvandsbeskyttelse samt beredskab og forsyningssikkerhed. Senest har samarbejdet også brugt energi på at få drikkevandsinteresser på dagsordenen ift. den grønne trepart.

AquaDjurs er ligesom de øvrige aktører meget bevidste om at vandforsyningsplanlægning er en kommunal opgave og at de to lokale vandråd på Djursland også har en central rolle ift. samarbejde og dialog mellem vandværker og myndighed. Samarbejdet i Vandplan Djursland skal fungere i samspil med disse aktører, og det er vores opfattelse at deltagerne i Vandplan Djursland qua vores ressourcer kan bidrage konstruktivt og positivt til dette samarbejde.

Indstilling

Det indstilles til bestyrelsen at AquaDjurs fortsætter i Vandplan Djursland. Dialogen om den langsigtede struktur på Djursland er vigtig og vi kigger ind i et højaktuelt emne vedrørende beredskab og forsynings-sikkerhed, som vi bør løfte på tværs af selskaberne.

Det indstilles desuden, at direktionen afklarer hvem der repræsenterer AquaDjurs i samarbejdet.

Sideløbende med samarbejdet indstiller direktionen til at AquaDjurs’ rolle ift. udviklingen på drikkevands-området på Djursland bliver et tema på det kommende strategiseminar.

Referat:

Bestyrelsen godkendte, at AquaDjurs fortsætter i Vandplan Djursland.

Det blev godkendt, at direktionen afklarer hvem der repræsenterer AquaDjurs.

Det blev godkendt, at udviklingen på drikkevandsområdet på Djursland tages med som et tema på det kommende strategiseminar.

7 NISII

Jacob Barlach fra GAP Solutions orienterer om status på NISII projektet, herunder tidsplan for håndtering af de resterende punkter på fokuslisten og det fremadrettede arbejde med SektorCERT.

Indstilling

Orientering tages til efterretning.

Referat:

Orienteringen blev taget til efterretning.

Plancher fremsendes.

8 Open Source

På foranledning af Lars Erik Sørensen med udgangspunkt i et indlæg af David Heinemeier Hansson er anvendelse af Open Source og uafhængighed af techgiganter blevet undersøgt ift. AquaDjurs.

It-chef Martin Damgaard vil på bestyrelsesmødet give en kort introduktion til selskabets arbejde med at sikre et uafhængigt it-miljø.

Indstilling

Direktionen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Referat:

Orienteringen blev taget til efterretning.

9 Orientering om VVM på kildepladsen i Løvenholm Skoven

AquaDjurs har i dag tilladelse til at indvinde op til 700.000 m³ råvand om året fra kildepladsen i Løvenholm Skoven. Grundvandet på kildepladsen har en kvalitet, der er særdeles velegnet til produktion af drikkevand og ud fra den naturlige vandkvalitet vurderes grundvandet at være godt beskyttet.

AquaDjurs får løbende henvendelser fra vandværker om at overtage leveringen af drikkevand, hvorfor selskabets forsyningsområde løbende er blevet forøget. Siden 2019 har 17 almene vandværker således valgt at blive en del af AquaDjurs.

Som et udtryk for rettidig omhu har AquaDjurs gjort sig overvejelser omkring mulighederne for en øget fremtidig indvinding, og det resulterede i at bestyrelsen den 30.4.2024 godkendte igangsættelse af en miljøkonsekvensvurdering for en udvidet indvindingstilladelse. Den nye indvindingskapacitet er i samspil med Norddjurs Kommune fastlagt herudfra og jf. normal praksis tillagt 30 %.

I forlængelse heraf har AquaDjurs i december 2024 fremsendt ansøgning til Norddjurs Kommune, der tager udgangspunkt i en fremtidig indvindingstilladelse på 1.015.000 m³/år med tilhørende udvidelse af vandværket på Gjesingvej fra 850.000 til 1.015.000 m³/år. Norddjurs Kommune har konkluderet, at udvidelsen og den forøgede indvinding er miljøvurderingspligtig.

For at vurdere om kildepladsen er tilstrækkelig robust til at dække et eventuel større fremtidigt behov, er der gennemført en grundvandsmodellering for en indvinding på op til 1.500.000 m³ råvand om året fra kildepladsen i Løvenholm Skoven. På baggrund af modelleringen er der foretaget miljøvurderinger på samme måde som for det ansøgte projekt, der indgår som bilag til miljøkonsekvensrapporten. Udover at afklare kildepladsens robusthed kan vurderingerne af indvindingsmængdens påvirkninger også identificere potentielle udfordringer ved indvindingen samt fastlægge et monitoreringsprogram i god tid, så det nødvendige vidensgrundlag er til stede, hvis behovet for yderligere indvinding opstår.

Miljøkonsekvensvurderingen har vist, at selvom indvindingen af vand øges til 1.015.000 m³, forbliver grundvandet af høj kvalitet, og risikoen for forurening eller negativ påvirkning på andre borer og markindvindinger er meget lille. Alt i alt betyder projektet, at vi fortsat kan sikre rent drikkevand til borgerne, og de ændringer, der sker i grundvandet, vurderes at være små og uden større betydning for mennesker eller miljøet.

Driften af kildepladsen vil, ved en indvinding på 1.015.000 m³, medføre en påvirkning af afstrømningen i ét af de målsatte vandløb, hvilket forudsættes løst ved tilladning af vand fra et afværgetiltag. Der er flere mulige løsninger hertil, som er under overvejelse. Målsatte søer i området bliver kun i begrænset omfang påvirket af projektet. Miljømålene for søer forventes opretholdt.

Gennemførelse af en miljøkonsekvensvurdering er omfattende og involverer mange fagområder og undersøgelser. Processen er gennemført i tæt dialog med myndighederne i Norddjurs Kommune samt med involvering af myndighederne i Syddjurs Kommune. Herudover omfatter processen offentlige høringer med tilhørende politiske behandlinger.

Den politiske behandling blev igangsat primo 2025 kombineret med en for-offentlighedsfase og fortsætter omkring årsskiftet med bl.a. en 8 ugers høringsfase. Den endelige godkendelse kan tidligst foreligge medio 2. kvartal 2026.

Indstilling

Orientering tages til efterretning.

Referat:

Orienteringen blev taget til efterretning.

10 Orientering om Rønde, etape 5

Første del af etape 5 omkring etablering af regnvandsbassin og ledningsarbejder omkring skolen er stort set afsluttet og der afholdes afleveringsforretning i december. Samtidig er der taget hul på næste fase som omfatter etablering af ledninger i Hovedgaden. Arbejdet er kommet godt i gang og følger tidsplanen.

Vi er meget opmærksomme på, at anlægsarbejdet har stor indvirkning på livet i Rønde by og vil derfor prioritere god, tydelig og opdateret kommunikation. Som et led i kommunikationsindsatsen har vi bl.a. lavet en kort film om projektet i Hovedgaden, der pt. har været set over 6.500 gange på de sociale medier. Filmen kan tilgås via følgende link [Orienteringsfilm, Rønde Hovedgade](#)

Indstilling

Orientering tages til efterretning.

Referat:

Orienteringen blev taget til efterretning.

11 Orientering om Centralisering og status på udvidelsen af Fornæs Renseanlæg

Spildevandsplanen med tilhørende myndighedstilladelser er nu på vej igennem den endelige godkendelsesproces i de to kommuner.

Status er, at den er godkendt i MTU i Norddjurs den 20/10 og forventes endeligt godkendt den 11/11.

I Syddjurs behandles sagen i NTM den 11/11 og forventes endeligt godkendt den 26/11.

Projektteamet arbejder af flere spor med den første fase af det afskærende system. Udover detailprojekteringen, er lodsejerdiallog og sikring af rettigheder i ledningstracéet højt prioriteret. Det er en omfattende opgave, og vi vil gøre meget ud af at skabe en god proces med de berørte lodsejere.

Endelig samarbejdes der med Syddjurs Kommune omkring myndighedsforhold ved de renseanlæg der står for nedlæggelse.

Ift. udbygningen af Fornæs Renseanlæg er fase 1, der i hovedtræk omfatter renovering og opgradering af slambehandlingsfaciliteter samt en kapacitetsudvidelse med nye primærtanke idriftsat successivt. Senest har vi medio september måned 2025 fået en midlertidig nettilslutningstilladelse for generatoranlægget, der betyder, at vi kan påbegynde test og produktion af el på anlægget.

Herefter resterer diverse færdiggørelsesarbejder, herunder maskin- og el-arbejder i forbindelse med den igangværende udbygning af slamaftvandsbygningen med forventet færdiggørelse hen over vinteren.

Renseanlægget er som forventet nu fuldt belastet efter tilslutning af spildevandet fra Gærfabrikken samt slam fra renseanlæggene i Syddjurs Kommune.

Anlægsarbejderne for fase 2, der omfatter en kapacitetsudvidelse med etablering af yderligere to procestanke til den biologiske rensning af spildevandet, har været i EU-udbud, og der er indgået kontrakt på byggeentreprisen for de to tanke. Anlægsperioden for den første procestank løber frem til sommeren 2026 og etablering af den sidste tank sker i forlængelse heraf. Herefter følger maskin- og el-entreprisen, så den første procestank kan være klar til idriftsættelse inden vinteren 2026. Der er i forbindelse med projektet indgået aftale med Lallemand omkring bortskaffelse af overskudsjord fra tankene.

Indstilling

Orientering tages til efterretning.

Referat:

Orienteringen blev taget til efterretning.

12 Prækvalifikation og udbud

Som offentligretligt organ er AquaDjurs underlagt udbudsloven og forsyningsvirksomhedsdirektivet. Det betyder, at selskabet skal følge et omfattende og komplekst regelsæt, der bl.a. bygger på principper om ligebehandling, gennemsigtighed og proportionalitet. Bestyrelsen orienteres hermed kort omkring processen om håndteringen af prækvalifikation og udbud i AquaDjurs.

AquaDjurs har siden fusionen gennemført en række større EU-udbud. Det omfatter bl.a. indkøb af pumper, totalrådgivning på Fornæs og senest bygningsentreprisen på de to processtanke.

Det har været et mål at afvikle udbudsforløbene på en gennemsigtig måde, hvor det overordnede mål har været at få den bedste løsning til den bedste pris. EU-udbud skal annonceres offentligt og det står frit for alle at byde ind på opgaverne. Derfor afvikles tilbudsgivningen typisk i to trin – en prækvalifikation og en egentlig tilbudsfasen.

Formålet med prækvalifikationen er at stille nogle objektive grundbetingelser, som de, der ønsker at give tilbud, vurderes på. Det kan fx være erfaring med lignende opgaver, kompetencer i organisationen eller økonomisk robusthed. Efter prækvalifikation går et prædefineret antal leverandører videre til den egentlige tilbudsafgivning. I denne fase vurderes der på andre parametre (tildelingskriterier).

I det seneste udbud med procestankene på Fornæs valgte AquaDjurs at prækvalificere tre firmaer ud fra økonomiske kriterier (omsætning og soliditet) samt tekniske referencer (erfaring med anlæggelse lignende tanke). Herefter afgav de tre prækvalificerede firmaer tilbud, som blev bedømt ud fra en vægtning af kriterierne *pris*, *proces* samt *organisation & samarbejde*. Det har efter vores vurdering været en god proces, der gav skarpe priser og et godt kontraktgrundlag med en kvalificeret vinder.

Udbudsprocessen er både ressource- og tidskrævende for alle parter. Vi er bevidste om at vores udbud også påfører de bydende omkostninger til tilbudsarbejdet. Derfor foretager vi altid en afvejning forud for hvert udbud, hvorvidt det bl.a. af hensyn til de bydende vil være mest hensigtsmæssigt at anvende en forudgående prækvalifikationsfase. AquaDjurs har tidligere fået positive tilkendegivelser for denne metode – både fra forbigåede ansøgere og ansøgere der er kommet med videre til selve tilbudsfasen.

Indstilling

Orientering tages til efterretning.

Referat:

Orienteringen blev taget til efterretning.

13 Strategiseminar

På sidste bestyrelsesmøde var der opbakning til, at selskabet afholder en strategiworkshop i første halvår 2026. Et program herfor er under udarbejdelse og vil blive præsenteret på den nye bestyrelses onboardingmøde i januar/februar måned 2026. Strategiworkshoppen skal ses i samspil med kommunerne omkring den videre udvikling af vores ejerstrategi.

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning

Referat:

Orienteringen blev taget til efterretning.

14 Vilkår for overtagelse af Grønfeld Spildevandslav

Grønfeld Spildevandslaug blev oprettet i 1993 på baggrund af en særlov, der muliggjorde at landsbyer som Grønfeld selv kunne etablere et privat spildevandslaug. Hvor de øvrige kloakerede områder blev udført af kommunerne, var det altså et privat kloaklav der løftede opgaven med etablering af kloakanlæg og rensning af spildevand. I princippet samme model som et privat vandværk.

Grønfeld Spildevandslaug har gennem flere år haft et ønske om på sigt at lade AquaDjurs overtage laugets anlæg og forpligtelser. Heri ligger såvel kundeforhold, ansvar for udledninger samt drift og vedligehold af anlæg. Spildevandslauget fremfører bl.a., at det er blevet vanskeligt at finde nye medlemmer til bestyrelsen, samt at de på sigt ser ind i nye krav til spildevandsrensning, hvor det eksisterende rodzoneanlæg sandsynligvis ikke vil kunne leve op til disse. AquaDjurs' planlagte centraliseringsprojekt giver samtidig nye muligheder for at nedlægge det eksisterende rodzoneanlæg og pumpe spildevandet ind på det fremtidige transportsystem frem mod Fornæs Renseanlæg.

Der har gennem de sidste år været afholdt flere møder omkring en evt. overtagelse, og på baggrund af disse møder har Grønfeld Spildevandslaug d. 29. september 2025 formelt adspurgt AquaDjurs om at udarbejde et overtagelsestilbud på alle Spildevandslavets aktiviteter og forsyningspligten til lavets 84 medlemmer.

AquaDjurs har haft dialog med en advokat omkring mulighederne for overtagelse og mulighederne for værdiansættelse af aktiverne. Advokaten har peget på, at der er flere mulige scenarier for en overtagelse. Desuden har advokaten oplyst, at AquaDjurs ikke har pligt til at overtage det private spildevandsanlæg, men at det er en mulighed, hvis der kan indgås en aftale parterne imellem.

Betingelserne for en eventuel overtagelse kræver en yderligere klarlægning, hvorfor beslutning udskydes til et kommende bestyrelsesmøde, hvor alle aspekter er undersøgt til bunds. Der arbejdes hen imod en beslutning inden Grønfeld Spildevandslavs generalforsamling i april 2026.

Indstilling

Bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

Referat:

Jørgen Ivar Brus Mikkelsen blev af bestyrelsen vurderet inhabil og deltog ikke i behandlingen af punktet.

Orienteringen blev taget til efterretning.

15 Modeller for formalisering af samarbejde mellem DANVA, Cirkulær og Dansk Fjernvarme

DANVA, Cirkulær og Dansk Fjernvarme har gennem et stykke tid drøftet muligheden for at forstærke samarbejdet mellem de tre interesseorganisationer. Nu er drøftelserne så fremskredne, at organisationerne til næste år skal træffe en beslutning om hvilken model – om nogen – det skal bygges videre på. Der vil på bestyrelsesmødet blive orienteret omkring processen.

Indstilling

Bestyrelsen tager orienteringen til efterretning

Referat:

Orienteringen blev taget til efterretning.

16 Udkast til Bestyrelsens årshjul 2026

Vedlagte bilag indeholder forslag til bestyrelsens årshjul for 2026. Årshjulet præsenteres på mødet. Datoer for næste års møder er ved at blive fastlagt, hvor der tages højde for mødeplanlægningen i Nord- og Syddjurs kommuner. Årshjulet vil blive endeligt fastlagt på den nye bestyrelses onboardingmøde.

Indstilling

Det indstilles at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning

Referat:

Orienteringen blev taget til efterretning.

17 Kommunikation fra mødet

Kommunikation fra mødet i form af offentliggørelse af referat, samt evt. anden ekstern kommunikation drøftes.

Referat:

Ulf Harbo foreslog, at dagsordener fremover offentliggøres med det samme lige som dagsordener i kommunalt regi, så almindelige borgere har mulighed for at følge med og påvirke beslutningsprocesserne i en fri og åben debat om, hvorledes et så vigtigt selskab som AquaDjurs skal drives.

På onboardingmøde skal der redegøres for de juridiske regler omkring offentliggørelse af dagsordener og referater.

18 Eventuelt

Overvejelser om ny bestyrelsesplatform.

Onboarding af ny bestyrelse i januar 2026.

Referat:

Orientering blev taget til efterretning.
